

# Инвестиционно-инновационная активность агропредприятий как результат их интеграции с вузовской наукой

**М.А.ТАРАНОВ,**

доктор технических наук

**В.Ф.БИРМАН,**

кандидат экономических наук

Азово-Черноморская государственная  
агроинженерная академия

*На примере Азово-Черноморской агроинженерной академии рассмотрены направления и результаты сельскохозяйственного высшего учебного заведения в разработке и реализации инвестиционной и инновационной политики сельского муниципального формирования. В качестве объекта внедренческой деятельности сельскохозяйственной академии выступает Зерноградский район Ростовской области.*

*This article considers some trends and results of agricultural university's participation in designing and producing of investing and innovative policy of agricultural municipal structure. It gives some conclusions on the basis of Azov-Blacksea State Agroengineering Academy. The object of applying activity of the academy is Zernograd District, Rostov Region.*

Годы реформ, начавшиеся с разукрупнения колхозов и совхозов, с либерализации цен, усилившей их диспаритет в пользу производителей ресурсов для села, резкое сокращение масштабов государственной поддержки, ранее оказывавшейся аграрной экономике, – все это, естественно, в еще большей степени усугубило техническое и технологическое отставание многих агропредприятий от достижений современного научно-технического прогресса в сельском хозяйстве развитых стран.

Исходя из приведенных положений, сегодня вряд ли есть более важная задача нашего аграрного комплекса, чем существенная, в разы, активизация инвестиционных процессов. Причем направленная не на простую замену выслужившейся официальной амортизационный срок техники, возможное пополнение и увеличение численности используемых машин и оборудования. А на такое обновление материальной базы производства, которое позволило бы наконец нашим сельхозпроизводителям перейти на более эффективные современные технологии высшего мирового уровня. То есть речь должна идти не просто об активизации инвестиционной, а именно инвестиционно-инновационной деятельности – сначала в наиболее успешных, а затем во все более широкой массе агропредприятий.

Следует отметить, что практика ряда регионов уже подтвердила реальность сформулированной задачи. Причем не только традиционных лидеров отечественной аграрной экономики, какими являются Краснодарский край или Белгородская область, но и многих других субъектов федерации. Определенные достижения в этом направлении наметились и в Ростовской области – крупном сельскохозяйственном регионе, который, тем не менее, еще несколько лет назад явно проигрывал в эффективности аграрного сектора соседним и немалому числу дальних, отнюдь не южных регионов. Однако с 1999 г. несомненные положительные сдвиги стали обозначаться и в сельском хозяйстве Дона. Резко повысилась доля прибыльных предприятий. Устойчивыми стали крупные валовые сборы зерновых культур. Их урожайность с 1 га посевов превысила

лучшие дореформенные показатели. Существенно увеличился удельный вес переработанной продукции с параметрами качества не ниже высших мировых стандартов. Не случайно продукция одного из крупных, хотя все еще молодых предприятий области – ОАО "Юг Руси" (растительное масло) нашла широкий спрос покупателей не только на внутрироссийском, но и на западноевропейских рынках. Возобновился экспорт донской пшеницы и другого зерна.

Однако приведенные примеры могут свидетельствовать лишь об обнадеживающих тенденциях. Не более. Чтобы эти первые благоприятные признаки стали необратимым процессом, требуется еще очень многое. И снова на первый план встает проблема инвестиций в форме инноваций. В любом же случае их осуществление обусловливается наличием крупных финансовых ресурсов.

В связи с изложенными предпосылками полезную инициативу проявила администрация Зерноградского района Ростовской области, которую с 2001 г. возглавил выпускник нашей академии кандидат экономических наук А.Ф.Кольчик. От имени администрации он обратился к преподавателям и ученым города (в Зернограде, кроме АЧГАА, функционируют два научно-исследовательских института и машиноиспытательная станция) с просьбой помочь в разработке и реализации целевой программы устойчивого развития экономики и социальной сферы района на предстоящие четыре года (срок, на который был избран новый глава района). Основой этой программы как раз и должна была стать существенная активизация инвестиционно-инновационной деятельности сельхозпроизводителей и переработчиков сельхозпродукции.

Призыв администрации с пониманием был воспринят учеными-преподавателями и профессорами академии, научными сотрудниками других организаций Зернограда. При администрации был создан районный научно-производственный совет, в состав которого вошли ведущие ученые и руководители наиболее эффективно функционирующих предприятий муниципального образования.

Своей первой задачей районный научно-производственный совет определил проведение комплексного экономического анализа финансово-хозяйственной деятельности как крупных коллективных предприятий района, так и других секторов. Предполагалось, что результаты такого анализа позволят выявить наиболее важные резервы экономического роста, укрепления финансовой базы для разветвления масштабной инновационно-инвестиционной деятельности.

Два предприятия, как утратившие способность преодолеть неплатежеспособность за счет собственных ресурсов, предложили реорганизовать путем слияния с другими, эффективно функционирующими хозяйствами.

По отношению к двум другим предприятиям – ЗАО имени Кирова и СПК "Донсвиновод" – предложили осуществить более мягкие реорганизационные процедуры, оказав им как финансовую, так и научно-методическую поддержку. Уже через год выяснилось, что это предложение было оправданным, как, впрочем, и предыдущее. Указанные предприятия преодолели убыточность, в 2002 г. получили неплохие урожаи зерновых культур, сумели приступить к реструктуризации налоговых долгов.

В Зерноградском районе функционирует 18 крупных агропредприятий с государственной или акционерной (кол-

лективно-долевой) формой собственности. Проведенный анализ позволил сделать вывод о том, что не менее 10–11 предприятий уже способны существенно повысить активность своей инвестиционно-инновационной деятельности. Причем два из них – сельскохозяйственное закрытое акционерное общество "СКВО" (СЗАО "СКВО") и государственное унитарное предприятие "Опытно-производственное хозяйство Северо-Кавказской машиноиспытательной станции" (ГУП "ОПХ МИС") – уже сегодня отличаются высоким уровнем инвестиций в переоснащение своей материально-технической базы.

Так, СЗАО "СКВО" уже ряд лет со своих 15 тыс. га пашни получает свыше 200 млн. руб. выручки от продажи сельскохозяйственной продукции, в том числе в переработанном виде. На прибыль приходится 35–40% полученной выручки. При этом ежегодно инвестиции в новую технику и оборудование достигают 15–18% выручки. Значительные суммы расходуются на приобретение новых тракторов, почвообрабатывающих и посевных машин комбинированного типа, позволяющих за один проход машинно-тракторного агрегата выполнить по 3–4 технологические операции. Приобретают новые зерновые и кормоуборочные комбайны, причем не только отечественные, но и лучших зарубежных марок.

Главное, крупные инвестиции вложены в переработку зерна на базе современных мельничных комплексов итальянского и датского производства, а также в животноводство. Уже сегодня в хозяйстве выращивают свинину с помощью голландского оборудования, получая при этом рентабельность продаваемых свиней до 35% (в других хозяйствах свиноводство много лет по-прежнему убыточно). Завершается сооружение новой молочной фермы на 2000 коров, где намечено разводить высокопродуктивных, завезенных из-за границы животных с потенциальной средней продуктивностью не ниже 8000 кг в год. При этом внедряется современное оборудование. Компьютерные технологии предусмотрены в кормоприготовлении и раздаче кормов животным.

ГУП "ОПХ МИС" в отдельные годы по показателям инвестиционной активности даже превосходит указанное выше предприятие. Так, в 2001 г., получив 75 млн. прибыли от продаж зерна и семян подсолнечника, предприятие часть прибыли направило на приобретение новой техники, внедрение более совершенных современных технологий. Аналогичные по размерам инвестиции осуществлены здесь в 2002 г.

Однако основная масса предприятий района, включая и те хозяйства, которые относятся к рентабельным, все еще не возобновила или почти не возобновила активной инвестиционной деятельности, предполагающей ежегодные финансовые вложения в обновление и совершенствование материальной базы на уровне хотя бы 5–7% первоначальной (восстановительной) балансовой стоимости эксплуатируемых основных средств. Конечно, учитывая изношенность техники в пределах 60–70% и более и инфляционные процессы, надо бы инвестировать в ее обновление не менее 15–20% ее стоимости. Тогда можно было бы осуществить обновление машин за 5–7 лет, хотя и в этом случае немалая часть парка использовалась бы за пределами амортизационных сроков. Однако увеличить размеры инвестиций можно лишь при существенных приростах выручки и сдерживании текущих производственных затрат. Исходя из этого, по существу, альтернативного условия, ученые АЧГАА вместе со своими коллегами из научно-исследовательских институтов обосновали в специальной записке комплекс мероприятий, которые должны обеспечить указанный результат.

Еще до утверждения Федерального закона об обороте земель сельскохозяйственного назначения авторы запис-

ки предложили применить экономический механизм перераспределения сельскохозяйственных угодий района от неэффективных к эффективным пользователям. Дело в том, что у одних хозяйствующих субъектов гектар сельхозугодий дает прибыли в 2–4 раза больше, чем у других субъектов, находящихся в аналогичных почвенно-климатических условиях. Взаимовыгодная для всех хотя бы временная (на 5–6 лет) процедура перераспределения земель, как показали расчеты, могла бы дополнительно высвободить для инвестиций 30–35 млн. руб. (в ценах 2000 г.), что по отношению к совокупной прибыли от продаж продукции составляло бы 20% общерайонной прибыли.

Значительное увеличение реализационных цен могло бы обеспечить товаропроизводителям района, особенно мелкотоварным, их объединение в разного рода продуктовых ассоциации. Так, была предложена и обоснована структура ассоциации "Зерноградские семена", ориентированная на производство и реализацию высококлассных семян группой хозяйств района. Они должны работать по единому согласованному плану, под одной торговой маркой, на основе современных маркетинговых технологий. Благодаря этому должны не только увеличиться объемы реализуемых семян, но и вырасти цены их продаж, которые сегодня несущественно отличаются от цен рядовой товарной продукции. Расчеты показали, что прибыль от реализации семян могла бы увеличиться не менее чем на четверть, что в масштабах района позволило бы сформировать дополнительные инвестиционные ресурсы порядка 15 млн. руб. (в ценах 2000 г.).

Более значительной могла бы быть сумма дополнительной выручки при тех же затратах на каждый рубль от создания ассоциации "Зерноградские мельницы". Ее задача состояла бы в производстве и реализации муки хозяйствами района, в первую очередь фермерскими, а их около 700 (20% всей пашни). До сегодняшнего дня продовольственная пшеница продается как сырье. Это приводит к недобору выручки. Производство и реализация муки по единому плану, особенно крупным оптовым потребителям (например, хлебокомбинатам Ростова-на-Дону), а также и в мелкой упаковке в розничной торговле дали бы хозяйствам дополнительно 50 млн. руб. прибыли.

Определенный прирост прибыли – 20 млн. руб. – мог бы быть получен при объединении хозяйств-производителей маслосемян подсолнечника – в ассоциацию, названную "Зерноградская семечка". Эта ассоциация призвана предостеречь продажу семян монополистам – перепродавцам, научившимся хорошо использовать рыночную конъюнктуру в ущерб экономическим интересам сельхозпроизводителей. Особенно страдают мелкие товаропроизводители, прежде всего фермеры. Они вынуждены продавать маслосемена почти в два раза дешевле, чем это удается делать крупным игрокам на рынке семян подсолнечника.

Близкий результат могла бы дать ассоциация "Зерноградский пивоваренный ячмень".

Но наиболее значительные результаты обещает дать фактически уже начавшее функционировать районное объединение экспортеров зерна. Опыт 2000–2002 гг. показал, что наметившийся в районе устойчивый рост производства зерна неизбежно наталкивается на ограниченный спрос внутреннего рынка. Ведь для полного удовлетворения потребностей Ростовской области в продовольственном зерне, как оказалось, достаточно 20–25% его валовых сборов в такие годы, как 2001-й и 2002-й. Остальное зерно должно быть продано или в другие регионы России, или за рубеж. Между тем многие российские регионы самодостаточны по производству продовольственного зерна и также стремятся поставлять его за свои пределы (Поволжье, Сибирь, вся Черноземная зона). Выходов из этой

ситуации два: увеличивать производство менее ценного фуражного зерна или находить каналы выгодных поставок зерна на зарубежные рынки. Отдельными предприятиями района эта технология уже освоена. Как оказалось, она позволяет повысить реализационные цены в среднем не менее чем на 30%. Подключение к этим технологиям других предприятий может добавить району еще на 50 млн. руб. инвестиционных ресурсов.

Отдельное направление в предложениях ученых заняли меры организационной и финансовой поддержки еще функционирующих на крупных предприятиях животноводческих ферм. Данные мероприятия позволили бы преодолеть убыточность животноводства и выйти на его прибыльное функционирование, как показали расчеты, в размере 15 млн. руб.

Вдвое больше могла бы дать более тесная и глубокая интеграция крупных предприятий с личными хозяйствами граждан. Число таких хозяйств превысило в районе 13,5 тыс. Крупные хозяйства должны поставлять личным подворьям корма без всяких ограничений по взаимно выгодным ценам (их расчет был выполнен при обосновании данного мероприятия). Кроме того, за крупными хозяйствами остаются функции по поставке молодняка, оказанию ветеринарных, транспортных, реализационных, комиссионных и многих других платных услуг.

Учеными обоснован и ряд других мероприятий, направленных на мобилизацию и более полное и рациональное использование инвестиционного потенциала сельского муниципального образования. Более подробного освещения заслуживают те направления, которые связаны с повседневной деятельностью вуза и других учебно-научных организаций. Речь идет об обучении руководителей, специалистов и других работников агропредприятий основам антикризисного управления, в том числе управления инвестиционными процессами.

Очень редко находятся люди, подготовленные для равноценной замены уходящих на пенсию, заболевших или вышедших по иным причинам руководителей и других работников на ключевых должностях.

Пока не проявили себя так называемые антикризисные управляющие, направляемые по решениям арбитражных судов в неблагополучные агропредприятия, потерявшие платежеспособность. Единственное, в чем такие управляющие проявляют свою подготовленность, – это руководство процедурой банкротства, в ходе которой имущество предприятия-должника в целях погашения его задолженности продается намного дешевле его фактической стоимости юридическим и физическим лицам, вряд ли не имеющим аффилированных связей с антикризисными управляющими.

Именно по такой или почти по такой схеме была осуществлена процедура банкротства ОАО "Садовод", которое некогда было гордостью Зерноградского района, так как производило за год по 5 тыс. т и более высококачественных яблок, груш, слив, алычи, земляники и других плодов, имело два холодильника на 2,5 тыс. т, общежитие на 500 мест (для привлекаемых на уборку плодов сезонных работников). Был и свой консервный цех. Сейчас от бывшего садоводческого хозяйства почти ничего не осталось. В его бывшем клубе создается что-то вроде загородного ресторана и казино, а производственные здания и сооружения фактически разграблены.

Чтобы описанная ситуация не возникала в других агропредприятиях, испытывающих финансовые потрясения нередко не по своей вине, требуется прежде всего наличие достаточного количества хорошо подготовленных специалистов. Именно из их числа должны готовиться кадры для работы в жестких условиях рыночных отношений. Те же, которые могут и хотят трудиться на руководящих по-

стах, но имеют пробелы в системе своих знаний о современной экономике, нуждаются лишь в основательной профессиональной переподготовке и повышении квалификации. Такая переподготовка в значительной мере должна быть нацелена на освоение знаний в сфере эффективного управления инвестиционными процессами.

Преподавателями академии разработана программа обучения руководящих кадров хозяйств в учебно-консультационном пункте. Аналогичная программа предусмотрена для подготовки кадрового резерва.

Среди тем, намеченных к изучению, можно отметить следующие: методы оценки финансово-экономического положения аграрных предприятий; управление инвестиционными процессами в АПК; совершенствование внутрихозяйственных производственно-экономических отношений в условиях рынка; система мер по сохранению и повышению почвенного плодородия; ресурсосберегающие агротехнологии; современные комплексы машин для АПК, способы их приобретения и включения в состав действующего машинно-тракторного парка хозяйств.

Всего предусмотрено к изучению 15 комплексных тем. Кроме того, особое место занимает изучение практического опыта наиболее эффективных агропредприятий. При этом в роли преподавателей выступают руководители этих предприятий, а занятия должны проводиться с выездами на места. По окончании 14-недельных занятий продолжительностью 110 аудиторных часов (по одному разу в неделю в течение 6–8 ч) намечена защита специально подготовленных индивидуальных выпускных работ. Их темы должны быть связаны с конкретными предприятиями, преимущественно с теми, где обучающиеся уже трудятся или предполагают трудоустроиться. По итогам обучения и защиты выпускных работ районный аттестационный центр предполагает принимать решения о подготовленности или, наоборот, неподготовленности работника, прошедшего переквалификацию, к дальнейшей деятельности. О результатах аттестации должно сообщаться трудовым коллективам и учредителям предприятия, заключившим с руководящим работником трудовой контракт.

Комплексный экономический анализ производственно-финансовой деятельности хозяйств, обоснование мер по преодолению неплатежеспособности неблагополучных предприятий, частичная реализация этих мер позволили спроектировать инвестиционно-инновационную программу развития агропредприятий административного района как целостной территориальной и производственно-социальной системы. Среди разделов этого документа выделяются мероприятия производственно-технологического, а также инженерно-технического характера. Они охватывают такие направления инвестиционно-инновационной деятельности, как восстановление и повышение плодородия почв, совершенствование структуры посевных площадей и схем севооборотов, введение в производство новых высокоурожайных сортов с комплексной устойчивостью к болезням и вредителям, внедрение современных технологий кормопроизводства и животноводства, оснащение хозяйств оптимальными комплексами современных средств механизации и электрификации, повышение эффективности использования машинно-тракторного парка.

Предполагаемые результаты реализации программы, рассчитанной на четыре года, можно обозначить как выведение объемов производства сельскохозяйственной продукции в районе на наиболее высокий уровень, достигнутый в последней предреформенной пятилетке, а затем и выход на более высокие рубежи. При этом такой рост будет опираться на новую, более эффективную материально-техническую базу и современные организационные формы ее использования.